

Postbus 718, 6800 AS Arnhem, Nederland
Autoriteit Consument en Markt
T.a.v. mevrouw P.C.M. Bijlenga
Postbus 16326
2500 BH DEN HAAG

DATUM 7 mei 2021
UW REFERENTIE ACM/20/043510 || ACM/UIT/551836
ONZE REFERENTIE REG-N 21-030
BEHANDELD DOOR [REDACTED]
TELEFOON DIRECT 06 - [REDACTED]
E-MAIL [REDACTED]@tennet.eu

BETREFT Reactie op tweede informatieverzoek ontheffingsaanvraag N-1

Geachte mevrouw Bijlenga,

In de bijlage bij deze brief ontvangt u het tweede deel van de reactie van TenneT TSO B.V. (hierna: TenneT) op uw informatieverzoek ACM/UIT/551836 d.d. 16 april 2021 met betrekking tot de ontheffingsaanvraag op basis van het Besluit uitvalsituaties hoogspanningsnetten.

De bijlage bestaat uit een tabel waarin alle gevraagde ontheffingen zijn opgesomd overeenkomstig de oorspronkelijke ontheffingsaanvraag en waarin vervolgens in drie kolommen de drie vragen uit uw informatieverzoek per onderdeel zijn beantwoord. Uiteraard voor zover van toepassing voor elk onderdeel. Ter algemene toelichting op de tabel het volgende:

Beschikbaarheid van personeel

Voor de realisatie van de projecten van TenneT zijn verschillende soorten resources benodigd. Naast de daadwerkelijke uitvoerenden (monteurs, lijnwerkers, etc.) zijn de projecten met name afhankelijk van de beschikbaarheid van personeel met een zogenaamde aanwijzing en met specifieke technische know-how (bijvoorbeeld engineers en deskundigen inzake secundaire installaties, testcoördinatoren, etc.). Per project kan de behoefte aan dit soort beschikbare resources verschillen.

TenneT gebruikt verschillende modellen om zowel de aankomende projectopgave als de daarbij behorende resources-demand inzichtelijk te maken. Daarbij wordt vooral gebruik gemaakt van de Ten Years Investment Forecast (TYIF, 10 jaar vooruit), de Integrated Activity Outlook (IAO, 5 jaar vooruit) en het Integrated Activity Plan (IAP, 18 maanden vooruit). Daarin worden op basis van de voorziene resource-knelpunten ook prioriteiten gesteld aan het portfolio. Daarbij worden de beschikbare resources zo evenwichtig mogelijk (multirisico-analyse) verdeeld over de onderhouds- en beheersactiviteiten, de vervangingsprojecten en de nieuwbouw en klantenprojecten. Voor de komende 5 jaar is duidelijk dat met name de snelheid waarmee de nieuwbouwpoging groeit, samen met de voorliggende vervangingsbehoefte tot blijvende schaarste in de kritieke functies zal leiden. TenneT heeft daarom momenteel veel lopende initiatieven om dit risico zoveel mogelijk te beperken.

Daarbij valt te denken aan het actief werven en meerjarig opleiden van nieuw personeel, acquisitie van relevante opdrachtnemers die voldoende capaciteit kunnen leveren, het in hoge mate standaardiseren van repeterende activiteiten en het verlagen van de beheerslat door het onderhoudswerk waar mogelijk te automatiseren.

De ervaring leert dat met name de omvang van het volledige portfolio zodanig snel kan wijzigen dat het op dit moment niet met zekerheid te zeggen is of risicomaatregelen afdoende zullen zijn.

Beschikbaarheid van VNB's

Naast de beschikbaarheid van de genoemde resources is de uitvoering van nagenoeg alle activiteiten ook sterk afhankelijk van de mogelijkheden om het net vrij te schakelen. Met een sterke toename van het aantal benodigde vrijgeschakelingen, de actuele verschillende belastingtoestanden van het net en de impact van huidige en toekomstige internationale afspraken (bijvoorbeeld de 70% maatregel uit Verordening (EU) 2019/943), blijft de beschikbaarheid van de benodigde VNB's een actueel risico. Ook hier neemt TenneT maatregelen om de impact hiervan zo klein mogelijk te houden. Denk daarbij aan het logisch combineren van activiteiten op vrijgeschakelde netdelen, het plannen van werkzaamheden op belastingsluwe momenten en het actief benaderen van aangeslotenen om gebruik te maken van gecombineerde stop- en vrijgeschakelmomenten. Daarnaast onderzoekt TenneT mede als onderdeel van het u bekende veldvervangingsprogramma naar manieren om meer spanningsvrij te kunnen werken.

Wij kunnen ons voorstellen dat de in de bijgevoegde tabel gegeven informatie zonder nadere toelichting lastig te interpreteren is. Dus stellen wij voor om een toelichtend overleg te organiseren.

Hoogachtend,
TenneT TSO B.V.


Head Regulatory Affairs Netherlands