Autoriteit
Consument & Markt

Muzenstraat 41
2511 WB Den Haag
070 722 20 00
www.acm.nl

Openbaar

Besluit

Ons kenmerk : ACM/UIT/584490
Zaaknummer : ACM/22/178531
Datum : 13 september 2022

Besluit van de Autoriteit Consument en Markt op grond van artikel 10, eerste lid, van de Warmtewet tot het verlenen van een vergunning voor de levering van warmte aan Eteck Warmte Holding B.V., Kamer van Koophandel-nummer: 58336818.

Inhoudsopgave

1 Aanvraag en procedure 3
2 Juridisch kader 3
3 Beoordeling 4
4 Besluit 6

1 Aanvraag en procedure

1. Op 20 mei 2022 heeft Eteck Warmte Holding B.V. (hierna: aanvrager) bij de Autoriteit Consument en Markt (ACM) een aanvraag voor een vergunning ingediend.[1]

2. Op 31 mei 2022 heeft de ACM de ontvangst van de aanvraag schriftelijk bevestigd aan aanvrager.

3. Op 10 juni 2022 heeft de ACM aanvrager de kans gegeven de aanvraag aan te vullen. De ACM heeft de beslistermijn opgeschort met ingang van de dag na dagtekening van de uitnodiging om de aanvraag aan te vullen.

4. Op 27 juni 2022 heeft aanvrager de ontbrekende stukken aangeleverd. Hiermee bevat de aanvraag de door artikel 9, tweede lid, van het Warmtebesluit vereiste gegevens en documenten. De ACM heeft de behandeling van de aanvraag op diezelfde datum voortgezet.

5. Op 21 juli 2022 heeft de ACM aanvullende vragen gesteld.[2] Op 2 augustus 2022 heeft aanvrager in een gesprek haar aanvraag toegelicht. Op 10 augustus 2022 heeft aanvrager de aanvullende informatie aangeleverd.[3] Op 18 augustus 2022 heeft de ACM de beslistermijn voor de aanvraag verlengd met acht weken.[4] ACM heeft vervolgens in verschillende (telefonische) gesprekken met de aanvrager aanvullende vragen gesteld en toelichtingen ontvangen.

6. Op 1 september 2022 heeft aanvrager alle vragen over de organisatorische, technische en financiële kwaliteit voldoende beantwoord.

2 Juridisch kader

8. Het is verboden om zonder vergunning warmte te leveren aan verbruikers die warmte afnemen van een warmtenet en een aansluiting hebben van maximaal 100 kilowatt. Dit verbod geldt niet ten aanzien van een leverancier die warmte levert aan ten hoogste 10 verbruikers tegelijk, per jaar niet meer warmte levert dan 10.000 gigajoules of de verhuurder of eigenaar is van het gebouw, ten behoeve waarvan de warmte wordt geleverd. Dit wordt bepaald in artikel 9 van de Warmtewet

9. De Minister van Economische Zaken en Klimaat (hierna: de Minister) verleent op grond van artikel 9 van de Warmtewet een vergunning aan een aanvrager die voldoende aantoont dat hij:
   a. beschikt over de benodigde organisatorische, financiële en technische kwaliteiten voor een goede uitvoering van zijn taak;
   b. redelijkerwijs in staat kan worden geacht de verplichtingen na te komen als opgenomen in hoofdstuk 2 van de Warmtewet.

10. Bij ‘Besluit mandaat, volmacht en machtiging ACM’[5] heeft de Minister mandaat, volmacht en machtiging verleend aan de ACM tot onder andere het nemen van besluiten die verband houden met artikel 10, eerste lid, van de Warmtewet.

11. Bij ‘Besluit organisatie, mandaat, volmacht en machtiging ACM 2013’[6] heeft de Directie Energie van de ACM mandaat en machtiging gekregen om besluiten te nemen en overige handelingen te verrichten die verband houden met de Warmtewet. De directeur en de teammanagers van de Directie Energie zijn bevoegd om een beslissing te nemen op deze aanvraag.

[1] Artikel 10, eerste lid van de Warmtewet.
[2] ACM/UIT/580718
[3] ACM/IN/708473
[4] ACM/UIT/582126
[5] Besluit van 2 april 2013, Stcrt. 2013, nr. 9333.
[6] Besluit van 2 april 2013, Stcrt. 2013, nr. 9697.

12. In het Warmtebesluit zijn de criteria van artikel 10, eerste lid, van de Warmtewet uitgewerkt. Hierin staan de inhoudelijke en procedurele regels waaraan een vergunningaanvrager zich moet houden.

Criteria voor beoordeling van de aanvraag

13. In artikel 9 van het Warmtebesluit zijn de criteria van artikel 10, eerste lid. van de Warmtewet uitgewerkt. Op deze criteria gaat de ACM verder in onder het kopje ‘Beoordeling’ in onderdeel 3 (zie hieronder).

Inhoud van en procedure voor de aanvraag

14. Op grond van artikel 9, eerste lid, van het Warmtebesluit moet een aanvraag bij de ACM worden ingediend. In dit artikel staat tevens beschreven welke gegevens de aanvraag ten minste moet bevatten. De aanvrager kan zelf aanvullende informatie toevoegen. Daarnaast kan de ACM om aanvullende informatie vragen als dat nodig is.[7]

3 Beoordeling

Introductie

15. De ACM beoordeelt hieronder of aanvrager voldoende heeft aangetoond te beschikken over de vereiste organisatorische, financiële en technische kwaliteiten.[8] De ACM beoordeelt verder of redelijkerwijs in staat kan worden geacht de verplichtingen na te komen uit hoofdstuk 2 van de Warmtewet.

Organisatorische, financiële en technische kwaliteiten

16. In artikel 9, vierde lid, onderdelen a tot en met d, van het Warmtebesluit is bepaald wanneer de aanvrager beschikt over de benodigde organisatorische, financiële en technische kwaliteiten voor een goede uitvoering van zijn taak.

17. *Administratieve organisatie en controle*
De aanvrager moet een goede algemene en financiële administratie voeren[9], en zorgen dat hierop een goede interne of externe controle plaatsvindt. Op basis van kwantitatief onderzoek, waaronder gegevens en documentatie van de aanvrager en het Assurance-rapport van een onafhankelijke accountant,[10] komt de ACM tot de conclusie dat Eteck Warmte Holding B.V. nog niet heeft aangetoond volledig aan de vereiste criteria ten aanzien van ‘wetgeving’ en ‘integer handelen’ te voldoen. Deze beperkingen zijn geconstateerd in de AO/IC. Het gaat daarbij in hoofdzaak om de ingebruikname een compliance tool, waarmee een continue beheersmaatregel ten behoeve van naleving van relevante wet- en regelgeving wordt geïmplementeerd, de implementatie van een nieuwe gedragscode voor werknemers (waaronder directie, management en ingehuurde derden) en het agenderen van het onderwerp ‘integer handelen en dilemma’s’ in overleggen van bestuurders.

[7] Artikel 4:2, tweede lid, van de Algemene wet bestuursrecht.
[8] Artikel 10, eerste lid, van de Warmtewet jo. Artikel 9 van het Warmtebesluit.
[9] Artikel 9, vierde lid, onderdeel a, van het Warmtebesluit.
[10] ACM/IN/695474, bijlage 3.2.2.

De aanvrager heeft tijdens de beoordeling van de ACM echter wel aangetoond, dat zij op dit moment reeds vergevorderde voorbereidingen heeft getroffen om binnen afzienbare tijd te voldoen aan de gestelde criteria.

18. *Non-faillissement / geen surseance van betaling*
De aanvrager mag niet in staat van faillissement verkeren en hem mag geen surseance van betaling zijn verleend.[11] Eteck Warmte Holding B.V. heeft dit naar oordeel van de ACM voldoende aangetoond aan de hand van een verklaring van de Rechtbank Den Haag.[12]

19. *Financiële kwaliteit*
De aanvrager heeft bij de aanvraag een prognose gedaan over de ontwikkeling van zijn financiële positie. Hiervan heeft Eteck Warmte Holding B.V. ook bewijzen in de vorm van documentatie en overeenkomsten aangeleverd. De ACM stelt vast dat aanvrager beschikt over voldoende financiële kwaliteit voor een goede uitvoering van zijn taak.

20. *Doeltreffend systeem voor beheersing van de kwaliteit van zijn te leveren goederen en diensten*
De aanvrager moet beschikken over een doeltreffend systeem voor de beheersing van de kwaliteit van zijn te leveren goederen en diensten.[13] Op basis van de verstrekte gegevens en bescheiden en met name het Assurance-rapport van een onafhankelijke accountant is de ACM van oordeel dat Eteck Warmte Holding B.V. nog niet voldoende heeft aangetoond volledig aan dit vereiste te voldoen. De aanvrager heeft tijdens de beoordeling van de ACM echter wel aangetoond, dat zij op dit moment reeds vergevorderde voorbereidingen heeft getroffen om binnen afzienbare tijd te voldoen aan deze criteria. De ACM licht dit hierna toe.

21. Ten aanzien van het vereiste van ‘Beheersing bedrijfsprocessen’ heeft Eteck Warmte Holding B.V. toegelicht dat zij bezig is met het doorvoeren van verschillende controle- en beheersingsmaatregelen voor werk dat zij heeft uitbesteed. Dit waarborgt dat Eteck Warmte Holding B.V. in staat is om controle uit te oefenen over deze derde partijen waaraan zij werk heeft uit besteed. Het gaat daarbij in het bijzonder om het opstellen van nieuwe *service level agreements* (SLA’s) die met onderhoudspartijen worden gesloten, de monitoring van de technische werking van haar installaties, en het onderhoud daarvan.

22. Ten aanzien van het vereiste van ‘Beveiliging’, dient de warmteleverancier een methodiek te hebben om de continuïteit van gegevensverwerking te waarborgen. Eteck Warmte Holding B.V. heeft onderbouwd dat er op korte termijn een aanpassing van autorisaties en implicatie in systemen is voorzien in een IT verbeterproject.

Betrouwbare levering

23. De aanvrager moet zorg dragen voor een betrouwbare levering.[14] Uit de door Eteck Warmte Holding B.V. overgelegde prognose van de warmtevraag van de verbruikers en de beschrijving van de wijze waarop aan deze vraag tegemoet wordt gekomen, concludeert de ACM dat aanvrager in staat is om zorg te dragen voor een betrouwbare levering van warmte.

Redelijke voorwaarden

[11] Artikel 9, vierde lid, onderdeel b en c, van het Warmtebesluit.
[12] Op basis van de registers, als bedoeld in artikelen 19 en 222a van de Faillissementswet.
[13] Artikel 9, vierde lid , onderdeel d, van het Warmtebesluit.
[14] Artikel 2, eerste lid, van de Warmtewet.

24. Een aanvrager hanteert redelijke voorwaarden als deze voldoen aan artikel 5c, derde lid, van het Warmtebesluit.

25. *Voorwaarden/overeenkomsten*
De aanvrager moet redelijke voorwaarden hanteren.[15] De aanvrager moet een overeenkomst tot levering van warmte opstellen en deze moet aan bepaalde voorwaarden voldoen.[16] De ACM is van oordeel dat Eteck Warmte Holding B.V. overeenkomsten hanteert die aan deze voorwaarden voldoen.

26. *Klachten- en geschillenregeling*
Verbruikers moeten geschillen die voortvloeien uit de overeenkomst tot levering van warmte kunnen voorleggen aan een onafhankelijke geschillencommissie.[17] De geschillencommissie dient snel, transparant, eenvoudig en goedkoop te zijn. Eteck Warmte Holding B.V. heeft een toereikende beschrijving van de gehanteerde klachten- en geschillenregeling voor verbruikers aangeleverd. Daarnaast heeft Eteck Warmte Holding B.V. bewijs geleverd van registratie bij de Geschillencommissie. Op basis van de documenten en gegevens is de ACM van oordeel dat Eteck Warmte Holding B.V. voldoende heeft aangetoond aan deze eisen te voldoen.

4 Besluit

26. De ACM is van oordeel dat aanvrager heeft aangetoond te beschikken, dan wel op korte termijn te beschikken, over de benodigde organisatorische, financiële en technische kwaliteiten voor de goede uitvoering van zijn taak. Eteck Warmte Holding B.V. kan redelijkerwijs in staat worden geacht om de verplichtingen als opgenomen in hoofdstuk 2 van de Warmtewet na te komen. Voor wat betreft de criteria waaraan Eteck Warmte Holding B.V. nog niet voldoet, verbindt de ACM voorschriften aan de vergunning.

27. De ACM verleent namens de Minister aan aanvrager een vergunning voor het leveren van warmte aan verbruikers.[18]

28. Aan deze vergunning wordt het voorschrift verbonden dat aanvrager *blijvend* voldoet aan de vereisten voor vergunningverlening. Vinden er wijzigingen plaats in gegevens en documenten die bij de aanvraag had verstrekt, dan geeft aanvrager die *direct* door aan de directeur van de Directie Energie van de ACM. Dit geldt voor tenminste de wijzigingen in de documenten en gegevens, genoemd in artikel 9, tweede lid, onderdelen a, c, f en h van het Warmtebesluit. Dit geldt ook voor de overige (aanvullende) gegevens omtrent zijn huidige en verwachte financiële, technische en organisatorische kwaliteiten.

29. De temperatuur van de warmte bestemd voor ruimteverwarming verschilt per project/locatie. Ook de warmte bestemd voor warm tapwater verschilt per locatie van temperatuur. De ACM heeft een volledig overzicht opgenomen in bijlage 1. Aan de vergunning wordt het voorschrift verbonden dat de temperatuur van de warmte bestemd voor ruimteverwarming en voor warm tapwater wordt geleverd binnen de in bijlage 1 vermelde temperaturen.

30. Daarnaast wordt aan deze vergunning het voorschrift verbonden dat Eteck Warmte Holding B.V. uiterlijk op 1 februari 2023 alle beheersingsmaatregelen zoals genoemd in het toetsingskader AO/IC

[15] Artikel 2, eerste lid, van de Warmtewet.
[16] Artikel 3 van de Warmtewet.
[17] Artikel 3, tweede lid, van de Warmtewet.
[18] Artikel 10, eerste lid, van de Warmtewet.

bij de aanvraag van de vergunning[19], zoals nader toegelicht aan de ACM, effectief heeft geïmplementeerd. Het gaat in ieder geval om de volgende acties:

I. Het implementeren van beheersmaatregelen om te waarborgen dat te allen tijde wordt voldaan aan de van toepassing zijnde (branche specifieke) wet- en regelgeving, meer specifiek het implementeren van de door Eteck Warmte Holding B.V. reeds opgezette 'compliance tool';
II. Het implementeren van enkele waarborgen ten behoeve van 'integer handelen', namelijk de uitrol van een gedragscode voor medewerkers (inclusief directie, management en ingehuurde derden) van de warmteleverancier, en het agenderen van het onderwerp 'integer handelen en dilemma's' in overleggen van bestuurders;
III. Uitvoeren van de door Eteck Warmte Holding B.V. beschreven controle- en beheersingsmaatregelen voor werk dat zij heeft uitbesteed, waardoor Eteck Warmte Holding B.V. in staat is om controle uit te oefenen over de monitoring van de technische werking van haar installaties, en het onderhoud daarvan;
IV. Opstellen van een risicoanalyse ten aanzien van de duurzaamheid van de warmtebron (om zodoende aan de leveringsverplichting te voldoen), en jaarlijkse evaluatie daarvan;
V. Het implementeren van een methodiek om continuïteit van gegevensverwerking te waarborgen, meer specifiek de in de AO/IC genoemde aanpassingen van autorisaties en implicatie in systemen die zijn voorzien in een IT verbeterproject.

31. Eteck Warmte Holding dient er voor zorg te dragen dat hiermee de thans geconstateerde beperkingen in de AO/IC per 1 februari 2023 zijn weggenomen. Eteck Warmte Holding B.V. dient uiterlijk op 1 februari 2023 de directeur van de Directie Energie van de ACM schriftelijk te informeren over de opzet, implementatie en werking van de beheersingsmaatregelen. De informatie dient vergezeld te zijn van een verklaring van een externe accountant. Indien nodig kan de ACM ook nog zelf nadere informatie opvragen.

32. De aanvrager moet jaarlijks zijn jaarrekening aan de directeur van de Directie Energie van de ACM sturen. Dit moet gebeuren binnen één maand nadat de jaarrekening is vastgesteld.[20]

33. De Minister kan deze vergunning intrekken als aanvrager niet meer voldoet aan de wet[21], het Warmtebesluit, de voorschriften die bij dit besluit tot vergunningverlening zijn gesteld, of om andere redenen.

34. De openbare versie van dit besluit publiceert de ACM op haar website.

35. Dit besluit treedt in werking met ingang van de dag waarop het bekend is gemaakt.[22]

Den Haag,
Datum: 13 september 2022

De Minister van Economische Zaken en Klimaat,
namens deze:

Autoriteit Consument en Markt,
voor deze,

[19] ACM/IN/695474, bijlage 3.2.2.
[20] Artikelen 2:361 e.v. van het Burgerlijk Wetboek.
[21] Artikel 11, eerste en tweede lid, van de Warmtewet.
[22] Artikel 3:41 van de Algemene wet bestuursrecht.

w.g.

Mr. S.P. Haasbeek
Wnd. Teammanager Directie Energie

Tegen dit besluit kan degene, wiens belang rechtstreeks bij dit besluit is betrokken, binnen zes weken na de dag van bekendmaking van dit besluit een gemotiveerd bezwaarschrift indienen bij de Autoriteit Consument en Markt, Directie Juridische Zaken, Postbus 16326, 2500 BH Den Haag. In het bezwaarschrift kan een belanghebbende op basis van artikel 7:1a, eerste lid, van de Algemene wet bestuursrecht, de Autoriteit Consument en Markt verzoeken in te stemmen met rechtstreeks beroep bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven.

Bijlage behorende bij besluit met kenmerk ACM/UIT/582282

Overzicht van de temperatuur van de te leveren warmte bestemd voor ruimteverwarming en bestemd voor warm tapwater, zoals bedoeld in het voorschrift vermeld in randnummer 29 van het besluit.

Projectnaam	**Temperatuur van de geleverde warmte naar de woningen [˚C]**
Ketelven Mergelven / Veghel	30 - 55
Melkfabriek / Hilversum	30 - 55
Egelantier / Hilversum	30 - 55
Hoogtij / Zaandam	30 - 55
Makroon / Amsterdam	30 - 55
Groote Wielen / Rosmalen	30 - 55
Dorpswei / Herveld	30 - 55
Groote Wielen Indigoweg / Rosmalen	30 - 55
Koninginnelaan / Apeldoorn	30 - 55
Antonius-Veste / Nederweert	55 - 75
Arendstate / Assen	10 - 12
Kroon op Jutphaas / Nieuwegein	10 - 12
Lorkstraat / Bergen op Zoom	10 - 12
Veemarkt / Utrecht	10 - 12
Stad vd Zon / Heerhugowaard	30 - 55
WD-Laan / Zoetermeer	10 - 12
Westwijk Fase 1 / Amstelveen	10 - 12
Westwijk Fase 2 / Amstelveen	10 - 12
Port City / Rotterdam	30 - 55
100 Hoog / Rotterdam	30 - 55
Easy Street / Breda	55 - 75
Stack / Breda	10 - 12
In 't Park / Etten-Leur	10 - 12
Minkema College / Woerden	30 - 55
Stada Stores / Breda	30 - 55
Veldhof / Utrecht	55 - 75
Aqua Vicus / Alphen aan den Rijn	10 - 12
Amandelboom / Kampen	30 - 55
Bl'meent / Blaricum	10 - 12
Erdbrinkplein / Doetinchem	55 - 75
WB-plein (WoZoKo) / Doetinchem	55 - 75
Laan v Heelmeesters / Hilversum	55 - 75
Borgmanhof / Nijkerk	55 - 75
Van der Zaaghof / Nijkerk	55 - 75
t Soerlant / Zelhem	55 - 75
Oude IJssel / Ulft	55 - 75
Dr Struyckenplein / Breda	30 - 55
Dorpssteunpunt / Liessel	10 - 12
Groningerstraat / Amersfoort	55 - 75

Drentsestraat / Amersfoort	55 - 75
Eelerberg / Amersfoort	55 - 75
Dassenberg / Amersfoort	55 - 75
Vuursteenberg / Amersfoort	55 - 75
Snijdersberg / Amersfoort	55 - 75
Buitengewoon Zorgzaam / Amersfoort	30 - 55
Futura / Zoetermeer	10 - 12
Berckelbosch / Eindhoven	10 - 12
De Gilden / Leidschendam	10 - 12
Ontmoeting / Zonnehuis / Amstelveen	30 - 55
Wartsila / Drunen	30 - 55
Marinaweg / Almere	55 - 75
Madridweg / Almere	55 - 75
Spitsbergen / Almere	55 - 75
Wielewaal / Zeewolde	55 - 75
Gouden Hart / Berkel en Rodenrijs	30 - 55
Fagotdreef / Harderwijk	55 - 75
Tonselsedreef / Harderwijk	55 - 75
Drielandendreef / Harderwijk	55 - 75
Bazuindreef / Harderwijk	55 - 75
WoZoCo / Harderwijk	55 - 75
IJsselkade / Doesburg	55 - 75
Leidschenhof / Den Haag	30 - 55
Limos / Nijmegen	55 - 75
Hof Zuid / Maassluis	30 - 55
Waterwegtorens / Maassluis	30 - 55
Motel One / Amsterdam	30 - 55
New Babylon / Den Haag	30 - 55
Oosterhaar / Haren	30 - 55
Oostpoort / Amsterdam	10 - 12
Oostpoort Blok 13 / Amsterdam	30 - 55
Passewaaij / Tiel	30 - 55
PH-Buildings / Amsterdam	30 - 55
Prins & Keizer / Amsterdam	30 - 55
Rijckevorsel / Capelle ad IJssel	30 - 55
Schoutenhoek / Zoetermeer	30 - 55
Solid 11 / Amsterdam	30 - 55
Hasselaerhof / Amsterdam	30 - 55
Stromenbuurt / Zoetermeer	55 - 75
Tasmantoren / Groningen	30 - 55
Vijverberg-Noord / Bergen op Zoom	10 - 12
Waldo City / Den Haag	55 - 75
Wibautveste / Amsterdam	30 - 55
Heinsiushof / Breda	30 - 55
Spring / Breda	30 - 55

Tussen de Meesters / Breda	30 - 55
Nieuwe Heikant / Tilburg	30 - 55
Theresias Rozen / Tilburg	10 - 12
Intermezzo / Tilburg	30 - 55
Yours / Leiden	55 - 75
Meerpolder / Berkel en Rodenrijs	10 - 12
Bomenwijk I / Delft	10 - 12
Bomenwijk II / Delft	10 - 12
Caaien / Ypenburg	10 - 12
Waterlijster / Krimpen aan den Ijssel	10 - 12
4 Werelden / Spijkenisse	10 - 12
Rokade / Spijkenisse	10 - 12
Lauwer / Zoetermeer	10 - 12
Optimist I / Zoetermeer	10 - 12
Optimist II / Zoetermeer	10 - 12
Wonen in Waterzicht I / Zoetermeer	10 - 12
Oostelijke Handelskade / Amsterdam	10 - 12
Gulden Winckelplein / Amsterdam	30 - 55
Bloemenwijk / Swifterbant	10 - 12
De Flier / Wijchen	30 - 55
De Kwakel / Uithoorn	10 - 12
Molengronden / Lochem	10 - 12
Ireneweg / Kortenhoef	10 - 12
Hof van Londen / Doetinchem	30 - 55
Julianastraat / Dinxperlo	10 - 12
Lewenborg / Groningen	30 - 55
Dinkelpark / Groningen	30 - 55
Spoorwijk / Den Haag	30 - 55
Mariastichting / Haarlem	30 - 55
Waterrijk / Woerden	30 - 55
Vathorst II & III / Amersfoort	30 - 55
Beljaart / Dongen	30 - 55
Binnenmaas / Puttershoek	30 - 55
Abdijtuinen / Veldhoven	30 - 55
Weideveld / Bodegraven	30 - 55
Egelshoek / Heiloo	10 - 12
Repelwei / Barendrecht	30 - 55
Stichting Museum de Pont / Tilburg	30 - 55
De Dertien Huizen / Krimpen aan de Lek	55 - 75
Nautique Living gebouw A / Amsterdam	55 - 75
Markiezaten / Bergen op Zoom	10 - 12
Blaak 16 / Rotterdam	30 - 55
De Tuinen / Woudenberg	30 - 55
Het Groene Woud / Woudenberg	30 - 55
Tuindorp Oost / Utrecht	30 - 55

Du Pont / Oegstgeest	30 - 55
House of Arnhem - Highpark Oostgebouw/ Arnhem	30 - 55
Deelplan G3A Wijde Blick / Blaricum	10 - 12
Deelplan G3B Land van Mauve / Blaricum	10 - 12
Deelplan G1 Gooise Marke / Blaricum	10 - 12
Boumaboulevard / Groningen	10 - 12
Plaza West / Haarlem	30 - 55
Kennedy Boulevard / Egmond aan Zee	30 - 55
Eteck Warmte Hortus / Almere	10 - 12
Volt / Delft	10 - 12
Lieven 6&8 / Amsterdam	30 - 55
WeLoft / Delft	30 - 55
Kroonenburg / Zaandam	30 - 55
Stationspostgebouw / Den Haag	30 - 55
Floating Office / Rotterdam	30 - 55
Boschkens / Goirle	10 - 12
Trompet Fase 1 / Heemskerk	10 - 12
Trompet Fase 2 / Heemskerk	10 - 12
Broekpolder / Beverwijk	10 - 12
Lutkemeer / Amsterdam	10 - 12
Hoog Dalem / Gorinchem	10 - 12
De Dillenburgh / Leidschendam	30 - 55
Hoge Regentesse / Den Haag	10 - 12
RAI Hotel / Amsterdam	30 - 55
Hogekwartier / Amersfoort	30 - 55
Caland Dock / Den Haag	55 - 75
Zuiderheide / Hilversum	10 - 12
Rhapsody / Amsterdam	55 - 75
Maarsbergenstraat / Den Haag	10 - 12
OurDomain Amsterdam South East / Amsterdam	55 - 75
Parkzijde / Utrecht	10 - 12
Nieuw Kijkduin / Kijkduin	10 - 12
OurDomain Amsterdam / Diemen	55 - 75
Oliphant Offices / Amsterdam	30 - 55
Grotiusplaats / Den Haag	30 - 55
Plan Woerd / Den Haag	10 - 12
Toren / Hoorn	30 - 55
DEVA / Nieuwkoop	30 - 55
De Keerkring / Amersfoort	10 - 12
Centrumeiland / Amsterdam	30 - 55
Amsteltower / Amsterdam	55 - 75
Asterweg / Amsterdam	30 - 55
Van Leeuwenhoekkwartier / Delft	10 - 12
WV Keijzershof en Tuindershof / Pijnacker-Nootdorp	30 - 55
Kavel Sud / Amsterdam	10 - 12

De Zilvervloot / Woudenberg	30 - 55
Het Wielsem 4 / Den Bosch	10 - 12
Oostenburgereiland / Amsterdam	10 - 12
Zuidpoort / Delft	30 - 55
Wolfslaar / Bavel	10 - 12
Merwehoofd / Papendrecht	55 - 75
Komforta / Rhoon	30 - 55
De Meander / Nieuwerkerk aan den IJssel	30 - 55
Waterpark / Medemblik	30 - 55
Ter Bregge / Rotterdam	55 - 75
Nieuwehof / Amersfoort	55 - 75
Stadstuinen / Amersfoort	55 - 75
Poort van Noord / Haarlem	30 - 55
Charivarius / Haarlem	30 - 55
Molenburg / Haarlem	55 - 75
Bredewater / Zoetermeer	10 - 12
Gooimeer / Naarden	55 - 75
Loerik / Houten	10 - 12
Nozema / Ijsselstein	30 - 55
De Tol / Vleuten	55 - 75
Bloemweg / Amersfoort	55 - 75
Boerenstreek / Soest	55 - 75
Woongoed GO / Middelharnis	55 - 75
De Pauw / De Rijp	10 - 12
Antoni / Delft	30 - 55
Westwijk 4 / Amstelveen	10 - 12
Black Jack / Amsterdam	55 - 75
Engelandlaan / Haarlem	10 - 12
Punt Sniep / Diemen	55 - 75
Brokking / Wormerveer	10 - 12
Dok 24.04 / Alphen aan den Rijn	10 - 12
Driehoek Het Zand / Ridderkerk	10 - 12
Missiehuis / Hoorn	10 - 12
Park 20 | 20 / Hoofddorp	30 - 55
Nieuw Mertersem / Breda	10 - 12
Kloplocatie / Alphen ad Rijn	10 - 12
Vennenkwartier / Zaandam	10 - 12
Sterkenburg / Hoofddorp	10 - 12
Breecamp / Zwolle	55 - 75
Asics / Hoofddorp	30 - 55
Queridostraat / Voorburg	55 - 75
Huis van de Stad / Gouda	30 - 55
INIT Volkskrant gebouw / Amsterdam	30 - 55
Danone / Hoofddorp	30 - 55