

REMEDIEVOORSTEL

in het kader van de vergunningsaanvraag betreffende de voorgenomen
concentratie tussen

THEBE WIJKVERPLEGING B.V.

en

EEN ONDERDEEL VAN STICHTING CAREYN



In dit Remedievoorstel gelden de volgende definities

ACM	Autoriteit Consument en Markt
Afstotingspakket	De over te dragen zorg zoals omschreven in randnr. 7 van dit Remedievoorstel
Besluit	Het besluit van de ACM in deze zaak in de zin van artikel 41, lid 4, Mw waarbij een vergunning wordt verleend voor de concentratie tussen Thebe en Careyn
Careyn	Stichting Careyn
Cliënten	De door Careyn aan TGB over te dragen cliënten zoals omschreven in randnr. 7 onder a) van dit Remedievoorstel
Intentieovereenkomst	Intentieovereenkomst tussen Careyn en TGB betreffende de Overdracht
Mw	Mededingingswet
Overdracht	De overdracht van het Afstotingspakket door middel van de overdracht en levering op de Overdrachtsdatum door Careyn aan TGB
Overdrachtsdatum	De datum waarop de Overdracht zal plaatsvinden
Partijen	Thebe en Careyn
Remedie	De remedie zoals die in dit Remedievoorstel is uitgewerkt
Remedievoorstel	Het onderhavige remedievoorstel
TGB	Yalisco Thuiszorg Groot Brabant B.V.
Thebe	Thebe Wijkverpleging B.V.
Werknemers	De door Careyn aan TGB over te dragen werknemers zoals om omschreven in randnr. 7 onder b) van dit Remedievoorstel



I. Inleiding

1. Thebe, dat onderdeel is van Stichting Zorggroep West- en Midden-Brabant, is voornemens om onder meer de wijkverpleging die Careyn aanbiedt in de regio West-Brabant over te nemen (hierna wordt het onderdeel dat wordt overgenomen eveneens aangeduid als “Careyn”). De ACM heeft op 27 februari 2020 bij besluit geoordeeld dat voor het tot stand brengen van deze concentratie een vergunning is vereist. Op 1 mei 2020 hebben Partijen de vergunningsaanvraag ingediend.
2. In het kader van de vergunningsaanvraag heeft de ACM geconcludeerd dat als gevolg van de voorgenomen concentratie de mededinging significant zal worden belemmerd op:
 - I) de zorgverleningsmarkt voor wijkverpleging in de gemeente Alphen-Chaam; en
 - II) de zorgverleningsmarkt voor wijkverpleging in de gemeente Baarle-Nassau.
3. Hoewel Thebe en Careyn deze conclusie van de ACM niet delen en van oordeel zijn dat de voorgenomen concentratie niet zal leiden tot een significante belemmering van de mededinging op de twee door de ACM genoemde markten, streven Partijen ernaar om de concentratie op korte termijn te effectueren en bieden zij, om tegemoet te komen aan de mededingingsbezwaren die er volgens de ACM zijn, de in dit Remedievoorstel beschreven Remedie aan die de ACM als beperking en/of voorschrift in de zin van artikel 41, lid 4, Mw kan verbinden aan de verlening van een vergunning.
4. Tegen deze achtergrond verbindt Careyn zich ertoe om de wijkverpleging die zij aanbiedt in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau over te dragen aan een andere zorgaanbieder dan Thebe. Hiertoe heeft Careyn afspraken gemaakt met TGB, dat wil zeggen dat TGB de wijkverpleging van Careyn in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau zal overnemen. Deze afspraken zijn vastgelegd in de Intentieovereenkomst, zie **bijlage 1**.
5. Partijen menen dat de voorgestelde Remedie passend en effectief is om de door de ACM geconstateerde mededingingsproblemen zonder twijfel en volledig weg te nemen. In dit Remedievoorstel zullen Partijen dit verder uiteenzetten en zullen zij nader toelichten hoe de tenuitvoerlegging van de Remedie zal plaatsvinden.

II. Remedie

6. Careyn verplicht zich ertoe dat haar activiteiten op het gebied van wijkverpleging in de gemeente Alphen-Chaam en in de gemeente Baarle-Nassau op een zo kort mogelijke termijn en uiterlijk op 1 december 2020 zijn overgedragen aan TGB.
7. Het Afstotingspakket bestaat uit een overdracht van Careyn aan TGB van enkel de activiteiten van Careyn op het gebied van wijkverpleging in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau, met uitsluiting van alle andere vormen van zorg die



Careyn aanbiedt. Dit Afstotingspakket bestaat, naast de overgang van een huurovereenkomst zoals gespecificeerd in de Intentieovereenkomst uit het volgende:

- a) de Cliënten van Careyn die woonachtig zijn in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau en op de Overdrachtsdatum wijkverpleging in deze gemeenten ontvangen van Careyn. De Cliënten die op het moment van het indienen van het Remedievoorstel wijkverpleging van Careyn afnemen in deze gemeenten zijn opgenomen in **bijlage 2**. In verband met de overgang van de Cliënten worden ook de zorgovereenkomsten en de cliëntadministratie overgedragen aan TGB. In totaal gaat het om **[VERTROUWELIJK]** cliënten. Een update van de over te dragen cliënten vindt plaats op de dag voorafgaand aan de Overdrachtsdatum;
- b) de Werknemers van Careyn die op de Overdrachtsdatum onderdeel zijn van het wijkteam voor de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau dat wijkverpleging levert aan de Cliënten in die gemeenten op de Overdrachtsdatum. Zie **bijlage 3** voor het overzicht van deze Werknemers die uitsluitend onderdeel zijn van dat wijkteam. In totaal gaat het om **[VERTROUWELIJK]** Werknemers; het gaat hier om één wijkteam. Een update van de over te dragen Werknemers vindt plaats op de dag voorafgaand aan de Overdrachtsdatum.

8. Voorwaarde voor de Overdracht van het Afstotingspakket aan TGB is dat de ACM het Besluit heeft genomen.
9. De concentratie tussen Thebe en Careyn zal plaatsvinden nadat de Remedie is uitgevoerd.

III. Het mededingingsprobleem wordt opgelost

10. In de Punten van Overweging heeft de ACM geconstateerd dat in de gemeente Alphen-Chaam het gezamenlijke marktaandeel van Partijen na de voorgenomen overname [80-90%] bedraagt ([70-80-%] Thebe en [10-20%] Careyn). Als gevolg van de voorgenomen concentratie krijgen Partijen volgens de ACM een zeer sterke positie in deze gemeente. Door de voorgenomen concentratie zou het belangrijkste alternatief voor cliënten wegvallen. Het aantal andere zorgaanbieders dat in de gemeente Alphen-Chaam actief is, is gering en deze zorgaanbieders beschikken over een zeer beperkt marktaandeel volgens de ACM. De ACM geeft daarbij aan dat zij gezamenlijk in omvang zes keer zo klein zijn als Partijen. Na de voorgenomen concentratie tussen Thebe en Careyn kunnen cliënten naar het oordeel van de ACM maar zeer beperkt overstappen naar andere zorgaanbieders als zij ontevreden zijn over de kwaliteit van de geleverde zorg door partijen. In de gemeente Baarle-Nassau is het gezamenlijke marktaandeel van partijen na de voorgenomen overname [90-100%] volgens de ACM ([60-70%] Thebe en [20-30%] Careyn). Als gevolg van de voorgenomen concentratie krijgen partijen hier een zeer sterke positie en ook hier valt door de voorgenomen concentratie het belangrijkste alternatief voor cliënten weg blijkens de Punten van Overweging. Er zijn in deze gemeente nagenoeg geen



andere zorgaanbieders actief waarnaar cliënten kunnen overstappen als zij ontevreden zijn over de kwaliteit van de geleverde zorg door partijen, zo stelt de ACM vast.

11. Door de Overdracht aan TGB worden al deze bezwaren weggenomen. Door de overdracht van alle wijkverpleging van Careyn in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau is TGB in staat de wijkverpleging in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau op een duurzame wijze voort te zetten. Daarmee blijft er naast Thebe nog een grote aanbieder van wijkverpleging in die gemeenten actief. TGB neemt immers een marktaandeel van [10-20%] over in de gemeente Alphen-Chaam en een marktaandeel van [20-30%] in de gemeente Baarle-Nassau. Dit zijn de marktaandelen van Careyn in deze gemeente, zie de randnrs. 87-88 van de Punten van Overweging voor deze marktaandelen. Door overdracht van deze marktaandelen, en dus de zorg van Careyn, aan TGB wordt tegemoet gekomen aan de hiervoor genoemde mededingingsbezwaren van de ACM; die zorg gaat immers niet over naar Thebe.

12. Cliënten houden daarmee ook na de concentratie een keuze tussen twee partijen met een aanzienlijk marktaandeel. Er valt derhalve geen alternatief weg voor cliënten, te meer nu de zorgverzekeraars achter de overdracht aan TGB staan (zie hieronder).

IV. Levensvatbaar bedrijfsonderdeel dat daadwerkelijk, effectief en duurzaam kan concurreren

13. Ten aanzien van het Afstotingspakket geldt dat dit een vastomlijnd en overzichtelijk onderdeel is van Careyn. Dit pakket bestaat uit de wijkverpleging in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau die wordt aangeboden door één wijkteam dat zorg levert aan **[VERTROUWELIJK]** cliënten. Dat wijkteam is specifiek gebonden aan en is gelokaliseerd in deze gemeenten. De wijkverpleging die vanuit dit wijkteam wordt aangeboden hangt niet samen met of af van wijkverpleging (of andere zorg) die Careyn elders in haar werkgebied aanbiedt. Het wijkteam voor de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau functioneert dan ook zelfstandig en onafhankelijk. Dat maakt dat het Afstotingspakket gemakkelijk kan worden losgekoppeld van Careyn en binnen TGB te plaatsen is. De Overdracht aan TGB bestaat de facto uit een overdracht van de Werknemers en Cliënten die daaraan gelieerd zijn, met inbegrip van de bijbehorende administratie. Er worden geen technische systemen of ondersteunende diensten overgedragen. TGB zet de zorg dan ook per de Overdrachtsdatum feitelijk voort.

14. Deze feitelijke voorzetting door TGB vanaf de Overdrachtsdatum is effectief te realiseren, omdat TGB ook een jarenlange ervaring heeft in het aanbieden van wijkverpleging in de regio waar de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau onderdeel van uitmaken. TGB is een thuiszorgorganisatie die naast wijkverpleging ook andere vormen van zorg aanbiedt in haar werkgebied West- en Midden-Brabant, meer specifiek Breda e.o, Oosterhout e.o, Alphen, Baarle Chaam e.o (Strijbeek, Galder), Gilze, Rijen, Molenschot, Dongen, Goirle, Hilvarenbeek en Tilburg. In dit



gebied beschikt TGB over [20-25] wijkteams, zie p. 2 van het gespreksverslag d.d. 8 november 2020 van het gesprek van de ACM met TGB (bijlage 5 van het marktonderzoek in de meldingsfase). Verder heeft de ACM in het meldingsbesluit reeds geconstateerd dat TGB actief is in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau: in tabel 1 en tabel 2 is een marktaandeel van 0-10% opgenomen voor TGB in deze gemeenten. Daarnaast is in tabel 3 een marktaandeel van 0-10% van TGB in de gemeente Breda opgenomen. De zorg die wordt overgedragen aan TGB sluit daarmee aan bij de al bestaande expertise en deskundigheid van TGB op het gebied van wijkverpleging. Voor TGB is dit een unieke kans om te groeien binnen de regio waar zij al actief is. TGB is dan ook een geschikte koper voor de zorg die wordt overgedragen. Dat wordt onderstreept door het feit dat zorgverzekeraars al jaren TGB contracteren voor het verlenen van zorg en zorgverzekeraars schriftelijk te kennen hebben gegeven geen bezwaar tegen de overdracht aan TGB te hebben, zoals opgenomen in **bijlage 4**.

15. Door de Overdracht blijft er derhalve naast Thebe nog een grote aanbieder van wijkverpleging in die gemeenten actief.
16. Hiervoor is reeds aangegeven dat de verzekeraars geen bezwaren hebben tegen de overdracht van de wijkverpleging in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau van Careyn aan TGB. Daarmee staat er niets aan in de weg voor de financieringsafspraken tussen de verzekeraars en TGB. TGB zal daarover nadere afspraken moeten maken met de zorgverzekeraars, elk jaar opnieuw zoals dat gebruikelijk is in de zorgsector. Zorgverzekeraars willen, zoals de ACM ook bekend is, immers geen meerjarenafspraken maken met zorgaanbieders. Aanvullend daarop moet worden geconstateerd dat zorgverzekeraars een wettelijke zorgplicht hebben. Dit betekent dat hun verzekerden binnen een redelijke tijd en reisafstand toegang moeten hebben tot alle zorg uit het basispakket. Zorgverzekeraars moeten daarom voldoende zorg inkopen. Als Careyn geen zorg meer aanbiedt in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau zijn de zorgverzekeraars dus wettelijk verplicht om te zorgen voor een andere aanbieder die die zorg kan voortzetten. Daarvoor zullen zij in dit geval TGB contracteren, aangezien zij hebben geuit geen bezwaar te hebben tegen de overdracht van de zorg, en dus de cliënten – zijnde de patiënten van die zorgverzekeraars – aan TGB.
17. Verder past de omzet van het Afstotingspakket ook naadloos aan bij TGB. De omzet van TGB over 2017 was € [VERTROUWELIJK] en in 2018 € [VERTROUWELIJK]. De omzet van het Afstotingspakket is circa € [VERTROUWELIJK]. De omvang van de omzet van het Afstotingspakket is dan ook van een dusdanige omvang dat deze past bij de omvang van TGB.
18. Deze over te nemen omzet zal ook gegenereerd kunnen blijven worden door TGB, aangezien de zorgverzekeraars met de meeste patiënten in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau, te weten CZ en VGZ, hebben ingestemd met de overdracht van het Afstotingspakket aan TGB, zie hiervoor. Van de [VERTROUWELIJK] patiënten die overgaan naar TGB is [50-60%] verzekerd bij CZ



en [10-20%] bij VGZ. Daarmee heeft TGB de zekerheid over voldoende financiële middelen om de over te nemen zorg duurzaam voort te zetten.

19. Verder heeft TGB inzicht gekregen in de financiële gegevens van het Afstotingspakket. Op basis daarvan heeft TGB geconstateerd dat het Afstotingspakket voor haar rendabel te exploiteren is, [VERTROUWELIJK], waardoor zij daadwerkelijk op de markt in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau actief kan zijn. Daar komt nog bij dat TGB ook bereid is een koopsom te betalen voor de Overdracht, zie de Intentieovereenkomst.
20. De expertise, deskundigheid en financiële middelen brengen met zich dat TGB in staat is om daadwerkelijk, effectief en duurzaam op de markt waar het hier om gaat, te concurreren met Thebe. TGB heeft al [VERTROUWELIJK] wijkteams en kan de kennis die zij in dat kader heeft gebruiken om verder te groeien in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau.

V. Geen nieuw mededingingsprobleem

21. TGB is thans zeer minimaal actief in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau, zie ook de randnrs. 87-88 van de Punten van Overweging waaruit blijkt dat Thebe en Careyn op dit moment vrijwel de enige aanbieders zijn in die gemeenten.
22. Verder constateert de ACM in de Punten van Overweging, zie randnr. 94, dat TGB wil uitbreiden naar genoemde gemeenten, maar als belangrijkste belemmering hiervoor ziet: het budget vanuit zorgverzekeraars. Een andere belemmering zou zijn dat TGB niet beschikt over een goed netwerk (verwijzers – huisartsen). TGB geeft volgens de ACM ook aan dat indien er kansen zijn voor uitbreiding in onder andere Alphen-Chaam, zij wil uitbreiden, waarbij personeel en budget ook moeten worden overgenomen. Met de overdracht van het Afstotingspakket wordt gerealiseerd dat TGB een volledig operationeel onderdeel in handen krijgt waarmee zij direct na de overdracht op de markt in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau actief zal zijn. Zij krijgt immers de cliënten, de werknemers en het budget van zorgverzekeraars.
23. TGB kan daarmee duurzaam concurreren in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau door, voor zover mogelijk, zich bijvoorbeeld te onderscheiden op het gebied van kwaliteit, daar zij dit voor de overdracht niet kan. De uitbreidingsambities die TGB richting de ACM heeft uitgesproken, zie de Punten van Overweging, maken ook duidelijk dat TGB de markt wil bedienen en daarmee een prikkel heeft om te concurreren.

VI. Structureel effect van de afstoting

24. Partijen verplichten zich tot aan de levering van het Afstotingspakket tot het volgende:
 - (a) Careyn zal het Afstotingspakket tot de Overdrachtsdatum in stand houden, zoals ook is opgenomen in de Intentieovereenkomst. Dat houdt in dat



Careyn tot de Overdracht de zorg zal blijven leveren aan de Cliënten die onderdeel van het Afstotingspakket uitmaken en de bedrijfsvoering op een normale en zorgvuldige wijze voortzet, op basis van bestendige gedragslijnen en consistent met de bedrijfsvoering in het verleden, en met als doel dat zij goede betrekkingen in stand houdt met haar cliënten, toeleveranciers, werknemers, zorgverzekeraars, samenwerkingspartners en interne en externe toezichthouders;

- (b) Careyn zal de vaste activa, de knowhow, de commerciële informatie die vertrouwelijk is of aan intellectuele eigendomsrechten is onderworpen, de cliëntenadministratie en de technische en commerciële bekwaamheid van de Werknemers in stand houden;
- (c) Careyn zal ervoor zorgen dat alle relevante beheers- en administratieve functies worden ingevuld, dat er voldoende kapitaal en krediet is, dat het bestaande investeringsniveau op peil wordt gehouden en de nodige investeringen worden gedaan, dat de bestaande service- en kwaliteitsniveaus worden behouden, dat er actief beleid wordt gevoerd om het bestaande personeel van het Afstotingspakket te behouden;
- (d) Partijen zullen niets doen of nalaten dat de overdracht van het Afstotingspakket zou kunnen bemoeilijken of belemmeren.

25. Partijen verplichten zich vanaf de Overdrachtsdatum tot het volgende:

- (a) Careyn zal de overdracht van het Afstotingspakket schriftelijk per brief mededelen aan de huisartsen en andere verwijzers in de gemeenten Alphen-Chaam en Baarle-Nassau, aan het Amphia ziekenhuis te Breda, aan de gemeente Alphen-Chaam en aan de gemeente Baarle-Nassau, binnen twee weken na het Besluit van de ACM, zodat deze partijen ervan op de hoogte zijn dat er een nieuwe aanbieder, zijnde TGB, is getreden in de plaats van Careyn en zij eventueel ook naar TGB kunnen verwijzen. Careyn zal een afschrift van deze brief en een overzicht van de geadresseerden aan de ACM toezenden binnen drie weken na het Besluit;
- (b) Partijen zullen zich gedurende vijf jaar onthouden van activiteiten die erop gericht zijn de Werknemers die op de Overdrachtsdatum onderdeel zijn van het Afstotingspakket, actief te werven. Tevens zullen Partijen zich gedurende twee jaar onthouden van het in dienst nemen van Werknemers die op de Overdrachtsdatum onderdeel zijn van het Afstotingspakket, tenzij een Werknemer op initiatief van TGB wordt ontslagen door TGB. Deze verplichtingen hebben enkel betrekking op Werknemers uit bijlage 3. Onder “actief werven” wordt hier verstaan: het persoonlijk benaderen van Werknemers;
- (c) Partijen zullen zich gedurende twee jaar onthouden van het actief werven van Cliënten die op de Overdrachtsdatum onderdeel zijn van het Afstotingspakket. Deze verplichting heeft enkel betrekking op de Cliënten uit



bijlage 2. Onder “actief werven” wordt hier verstaan: het persoonlijk benaderen van Cliënten;

(d) Partijen zullen gedurende vijf jaar direct noch indirect enig economisch belang in, noch enige invloed op, het Afstotingspakket verwerven.¹

26. De verplichtingen in randnr. 25 die van toepassing zijn op Thebe gelden voor alle entiteiten die tot de groep van Thebe behoren. De verplichtingen in randnr. 25 die van toepassing zijn op Careyn gelden voor alle entiteiten die tot de groep van Careyn behoren.
27. Aangezien Thebe actief blijft in de gemeenten Alphen-Chaam Baarle-Nassau, in omliggende gemeente en andere gemeenten staan bovenstaande verplichtingen er niet aan in de weg dat Thebe advertenties e.d. plaatst dan wel andere activiteiten ontplooit gericht op het werven van werknemers en aantrekken van cliënten op het gebied van wijkverpleging en/of andere zorg die zij verleent in deze gemeenten.

VII. Remedie is uitvoerbaar

28. De overdracht van het Afstotingspakket zal zo spoedig mogelijk en uiterlijk op 1 december 2020 plaatsvinden. Dit is ook opgenomen in de Intentieovereenkomst en zal ook in de koopovereenkomst tussen Careyn en TGB worden opgenomen. Partijen verplichten zich ertoe deze koopovereenkomst, en eventueel overige door Careyn met TGB te sluiten overeenkomsten in het kader van de Overdracht, ter goedkeuring voor te leggen aan de ACM. De ACM dient deze koopovereenkomst, en eventueel de overige overeenkomsten, schriftelijk goed te keuren voordat Careyn een dergelijke overeenkomst aangaat.
29. Careyn verplicht zich er verder toe de Cliënten schriftelijk te informeren over de Overdracht, waarbij aan de betreffende Cliënten een redelijke periode wordt geboden tot het maken van bezwaar tegen de overdracht van de zorgovereenkomsten.
30. Careyn heeft zich in de tussen haar en TGB getekende Intentieovereenkomst verplicht om het Afstotingspakket op een reguliere wijze voort te zetten en in stand te houden:

“[VERTROUWELIJK]:

- a. [VERTROUWELIJK];
- b. [VERTROUWELIJK];
- c. [VERTROUWELIJK].
- d. [VERTROUWELIJK]:
 - i. [VERTROUWELIJK];

¹ Door de overheid vereiste samenwerkingsverbanden zijn hiervan uitgezonderd.



ii. [VERTROUWELIJK];

iii. [VERTROUWELIJK];

iv. [VERTROUWELIJK].”

31. Gelet op deze specifieke omstandigheden acht de ACM het vooralsnog niet aangewezen om in deze zaak een trustee te benoemen. De ACM zal erop toezien dat de Overdracht plaatsvindt en dat de verplichtingen die Partijen op zich hebben genomen, worden nageleefd.
32. Ten aanzien van de verplichtingen die Partijen op zich nemen na de levering van het Afstotingspakket, zie randnr. 25 b, c en d hiervoor, is het van belang om te benadrukken dat de Overdracht ziet op slechts [VERTROUWELIJK] Werknemers en [VERTROUWELIJK] Cliënten. De omzet van het Afstotingspakket is € [VERTROUWELIJK] en de koopprijs die TGB betaalt is € [VERTROUWELIJK]. Om de ACM in staat te stellen de naleving van die verplichtingen te monitoren, nemen Partijen de volgende verplichtingen op zich:
- a) Partijen zullen de ACM schriftelijk informeren dat de Overdracht heeft plaatsgevonden en dat de transactie tussen Thebe en Careyn heeft plaatsgevonden. Dit doen zij onverwijld maar uiterlijk binnen vijf werkdagen na de effectuering van elk van deze transacties.
 - b) Partijen zullen de ACM schriftelijk informeren zoals bedoeld in randnr. 25a hiervoor.
 - c) Partijen zullen de ACM jaarlijks rapporteren, uiterlijk in januari, dat aan de verplichtingen is voldaan zoals opgenomen onder randnr. 25 b, c en d, dit gedurende de duur van de betreffende verplichting. Ten aanzien van de verplichting onder randnr. 25 d zullen Partijen de ACM jaarlijks een verklaring van hun accountant toesturen.

KENGETALLEN – CLIËNTEN

Gemeente	Aantal Cliënten
Alphen-Chaam	[VERTROUWELIJK]
Baarle-Nassau	[VERTROUWELIJK]

KENGETALLEN – WERKNEMERS

De Werknemers die door Careyn aan TGB worden overgedragen zijn:

- [VERTROUWELIJK] wijkverpleegkundige (Niveau 5)
- [VERTROUWELIJK] MBO verpleegkundige (Niveau 4)
- [VERTROUWELIJK] MBO verpleegkundige in opleiding
- [VERTROUWELIJK] verzorgende IG (niveau 3)
- [VERTROUWELIJK] helpende niveau 2